

II Jornada Viladecans 2030



CIUDADES INTERMEDIAS, CIUDADES NECESARIAS.

El papel protagonista
de nuestro municipios
ante los retos 2030

**15 DE
OCTUBRE
2024**

**CUADERNO
DE BITÁCORA**



GOBIERNO
DE ESPAÑA

MINISTERIO
DE DERECHOS SOCIALES
Y AGENDA 2030

SECRETARÍA DE ESTADO
PARA LA AGENDA 2030



AJUNTAMENT DE
VILADECANS

**Oficina del Futur
de la Ciutat**

**¡Muchas gracias por
demostrar que somos
ciudades necesarias!**



INTRODUCCIÓN

El 15 de octubre de 2024, el Atrium Viladecans acogió la segunda edición de la Jornada Viladecans 2030, titulada *Ciudades Intermedias, Ciudades Necesarias*. Un espacio y un momento para el encuentro de representantes municipales, personas expertas en desarrollo urbano y agentes clave del ámbito territorial con el objetivo de reflexionar sobre el papel imprescindible que juegan las ciudades intermedias en la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y en la superación de los retos que plantea la Agenda 2030.

El evento fue organizado por la Oficina de Futuro de la Ciudad - Viladecans 2030 y el Ayuntamiento de Viladecans. En él se ofrecieron oportunidades para el diálogo y el análisis en torno a la relevancia estratégica de las ciudades intermedias, a menudo pasadas por alto en la planificación global, pero que tienen la capacidad de liderar soluciones innovadoras en materia de sostenibilidad, gobernanza y desarrollo social. En esta jornada, se destacaron las fortalezas de nuestros municipios como agentes de cambio y su potencial para afrontar los desafíos globales desde una perspectiva local, contribuyendo así a la transformación de nuestros territorios hacia un futuro más justo, equitativo y resiliente. El objetivo de este cuaderno de bitácora es compartir los pensamientos y aprendizajes que surgieron de este encuentro tan especial.

La Jornada se realizó en la Atrium de Viladecans, y reunió a 140 personas para hablar, pensar y proponer sobre nuestras ciudades intermedias. Si creemos que la Jornada fue un éxito es precisamente por ver a tanta gente trabajando en colaboración. Su implicación y sus valiosas aportaciones refuerzan el compromiso común de seguir trabajando por un futuro en el que nuestras ciudades intermedias jueguen un papel protagonista en la construcción de un mundo más sostenible y equitativo.



ÍNDICE

• NUESTRAS PRESENTADORAS	5
• BIENVENIDA	6
• KEY NOTE	8
• ITINERARIO 1	10
• ITINERARIO 2	13
• ITINERARIO 3	16
• CLAUSURA	19
• BIBLIOGRAFÍA Y REFERENCIAS	21

NUESTRAS PRESENTADORAS

La Mirada Viladecans, es decir, la manera que tenemos en nuestra ciudad de afrontar los retos del futuro de una forma profesional y analítica pero también empática y alegre, estuvo fenomenalmente representada durante todo el evento por **Sandra Pérez** y **Laia Martínez**.

Como explicaron, ambas son "VTV, de Viladecans de toda la vida". Y también, trabajadoras del Ayuntamiento de la ciudad, en concreto, letradas del departamento de Compra Pública. También mencionaron que era su primera vez como presentadoras de un acto, pero lo cierto es que lograron que todo fluyera y mantuviera un ritmo dinámico.

Además, fueron ejemplo de la gran presencia femenina en el evento. "**Durante el día de hoy, participarán 22 personas entre ponentes, moderadoras y facilitadoras. De ellas, 16 son mujeres**", explicó Sandra.

En definitiva, Sandra y Laia fueron las mejores presentadoras posibles para la II Jornada Viladecans.



Laia Martínez (a la izquierda) y Sandra Pérez, presentadoras de la Jornada.



BIENVENIDA INSTITUCIONAL

Olga Morales, alcaldesa de Viladecans.

La II Jornada Viladecans 2030 dio inicio con las palabras de bienvenida de la Sra. Olga Morales, la recién nombrada alcaldesa de Viladecans, quien expresó su entusiasmo por inaugurar este espacio de reflexión y colaboración bajo el título *Ciudades intermedias, ciudades necesarias*. En su discurso, subrayó **la identidad única de Viladecans, resumida en el lema "Somos pueblo, soy ciudad"**, que refleja tanto su esencia como su compromiso con el bienestar de su comunidad.

La alcaldesa destacó el valor de las relaciones próximas y el espíritu colaborativo que define a Viladecans, una ciudad que apuesta por construir futuros llenos de propósitos para mejorar la calidad de vida de todas las personas. Un espíritu colaborativo que, apuntó, se da de hecho entre ciudades intermedias y es uno de sus rasgos esenciales. **"Porque si hay algo que compartimos las ciudades intermedias es la certeza que nuestra fuerza está en la colaboración, en la capacidad de ser aliadas y de trabajar en red para lograr aquello que solas no podríamos"**.

Morales señaló que, aunque la conversación global a menudo gira en torno a las grandes urbes, son las ciudades intermedias, como Viladecans, las que están mejor posicionadas para enfrentar algunos de los grandes desafíos sociales del presente, como la soledad no deseada, la turistificación y el acceso a la vivienda.

En su intervención, **la alcaldesa puso en valor la escala más habitable y accesible que ofrecen las ciudades intermedias**, además de su estrecha conexión con sus habitantes y el entorno.

Finalmente, Morales agradeció a todas las personas presentes su dedicación, reconociendo tanto a las caras familiares como a los nuevos asistentes. "Me gusta mucho que estéis aquí dedicando toda una mañana a reflexionar sobre el futuro de la ciudad. Vosotros sois quienes, día a día, en el presente, estáis al servicio de Viladecans". Con estas palabras, dio inicio a una jornada llena de ideas, experiencias y nuevos vínculos entre ciudades intermedias.



Haz click arriba para ver el video



KEYNOTE

¡SEAMOS CIUDADES NECESARIAS!

Mar Santamaría, arquitecta urbanista y cofundadora de 300.000 Km/s.

Durante la Il Jornada Viladecans 2030, la arquitecta urbanista Mar Santamaría, cofundadora de la oficina de planificación urbana 300.000 Km/s, ofreció una inspiradora ponencia titulada *¡Seamos ciudades necesarias!*, en la que reflexionó sobre el rol estratégico de las ciudades intermedias en un mundo marcado por profundas disrupciones urbanas. Santamaría destacó que, "frente a la presión que enfrentan las grandes ciudades globales, estas ciudades tienen una oportunidad única de liderazgo en el contexto de la transición energética y la digitalización, las cuales están transformando rápidamente nuestras sociedades".

Santamaría subrayó que las ciudades intermedias poseen cualidades que las hacen fundamentales en este nuevo escenario: su *agilidad y capacidad de gobernanza*, junto con su *flexibilidad* para implementar acciones y estrategias, las convierten en espacios

ideales para probar soluciones innovadoras y gestionar el cambio. Estas ciudades funcionan como laboratorios urbanos, donde pueden pilotarse nuevas iniciativas que luego pueden replicarse en otros territorios.

No obstante, también planteó los desafíos que enfrentan. Si bien las ciudades intermedias son más flexibles y pueden adaptarse con mayor rapidez, también disponen de menos recursos en comparación con las grandes urbes. Santamaría insistió en que la verdadera “batalla” se juega en su propio territorio, por lo que **es esencial que estas ciudades sean conscientes de su potencial transformador y trabajen para fortalecer sus capacidades locales.**

“Estamos en un momento clave donde es prioritario visualizar conjuntamente los futuros de las ciudades y gestionar la transformación de forma colaborativa”, apuntó Santamaría. Y abogó por compartir conocimientos, herramientas y diagnósticos urbanos, instando a que las políticas públicas se vean como sistemas transferibles entre municipios. Además, resaltó la necesidad de medir los fenómenos urbanos de manera homogénea, lo que permitiría a las ciudades intermedias generar diagnósticos compartidos y gestionar sus recursos de manera más efectiva.

“Es importante —explicó— contar con aparatos de gobernanza fáciles y eficientes que permitan a las ciudades intermedias afrontar los retos con la misma agilidad que les caracteriza”. En este sentido, Santamaría concluyó su intervención llamando a las ciudades intermedias a unirse, colaborar y a gestionar su futuro de manera conjunta para aprovechar al máximo su potencial de liderazgo en un mundo en transformación.



Haz click arriba para ver el video



ITINERARIO 1

La Agenda 2030: hagamos de ella una herramienta de comunicación para la innovación.

ORGANIZADO EN COLABORACIÓN CON LA DIPUTACIÓN DE BARCELONA.

El Itinerario 1 de la II Jornada Viladecans 2030 abordó la importancia de utilizar la Agenda 2030 como un instrumento clave para impulsar la transformación en las administraciones públicas. En un contexto complejo que puede ser clave para el futuro de las instituciones y la gestión pública, **la Agenda 2030 se presentó como un relato común** que no solo orienta las acciones estratégicas, sino que también fomenta la innovación organizativa.

Este itinerario reunió a personas expertas de diversas instituciones que compartieron experiencias de comunicación de la Agenda 2030, mostrando cómo han conseguido involucrar a la ciudadanía y a las organizaciones en los procesos de cambio. Se destacó que la clave para avanzar hacia los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) radica en **la capacidad de comunicar de manera eficaz, clara y motivadora**, haciendo que la Agenda 2030 sea accesible y relevante para todos los sectores de la sociedad.



Mesa redonda. Experiencias de comunicación de la Agenda 2030.

PONENTES:



• **Mònica Pagès Correcher**, responsable de Comunicación del Servicio de Agenda 2030 de la Diputación de Barcelona.

"La clave para avanzar hacia los Objetivos de Desarrollo Sostenible radica en comunicar con eficacia, generar alianzas estratégicas y garantizar que todos los agentes se sientan protagonistas del cambio".



• **Beatriz García-Moncó Piñeiro**, responsable de la Agenda Urbana 2030 del Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz (intervención online).

"El enfoque de la Agenda 2030 debe ser muy explicativo y cercano al día a día ciudadano para facilitar el entendimiento y compromiso".



• **Jordi Ferrer Fontanet**, jefe de Comunicación del Ayuntamiento de Sant Feliu de Llobregat y **Ricard Valls González**, técnico de Planificación y Organización del Ayuntamiento de Sant Feliu de Llobregat.

"Nos dimos cuenta de que los talleres de sensibilización para niños y jóvenes no funcionaban, entonces pensamos que el rap podría ser atractivo para llamar su atención y así fue".



"Contar con una estrategia de comunicación integral con diferentes dimensiones de actuación nos facilita el cumplimiento de nuestros objetivos".



• **Montserrat Sanahuja Rubí**, directora del Servicio de Comunicación Corporativa del Ayuntamiento de Viladecans.

"Estamos en un momento en el que la cultura organizativa y la comunicación por valores son dos grandes pilares de la comunicación de la Agenda 2030".

MODERADORA:

• **Anna Brullet Humet**, periodista de la empresa Iuris.doc.

TALLER:

El itinerario también incluyó un taller práctico dinamizado por la agencia de comunicación luris.doc, donde los participantes trabajaron en el diseño de nuevas herramientas de comunicación, enfocadas en transmitir de manera efectiva los valores y metas de la Agenda 2030. Este espacio sirvió para fomentar la creatividad y la colaboración, permitiendo a los asistentes desarrollar estrategias innovadoras que puedan ser aplicadas en sus propias instituciones y comunidades.

Las conclusiones del taller fueron las siguientes:

- La comunicación clara y accesible es esencial para que los ODS sean comprensibles y se adapten a la realidad local, facilitando la participación activa de la ciudadanía.
- Integrar los ODS en situaciones cotidianas y acciones locales concretas ayuda a que la ciudadanía comprenda su relevancia y se comprometa.
- La Agenda 2030 actúa como un marco unificador, permitiendo estructurar la comunicación de las diversas áreas municipales y fortalecer el mensaje global.
- Es crucial la segmentación de públicos, adaptando la comunicación a diferentes grupos, con especial atención al público joven, para aumentar el impacto.
- Se destacó la importancia de las alianzas y colaboración local con entidades, para amplificar los mensajes y asegurar mayor penetración en la comunidad.



Haz click arriba para ver el video



ITINERARIO 2

Gobernar en común: planteamos las claves de la gobernanza para ciudades intermedias.

ORGANIZADO EN COLABORACIÓN CON EL MINISTERIO DE VIVIENDA Y AGENDA URBANA Y PAISAJE TRANSVERSAL.

En el Itinerario 2 se abordó uno de los temas esenciales para el desarrollo sostenible de las ciudades intermedias: **la gobernanza urbana**. Este itinerario, organizado en colaboración con el Ministerio de Vivienda y Agenda Urbana y Paisaje Transversal (oficina de planificación urbana que trabaja con diversas ciudades intermedias) presentó un enfoque profundo sobre **cómo la gobernanza define el éxito y la capacidad de resiliencia de las ciudades** en un mundo cada vez más complejo y globalizado.

A través de diversas presentaciones, se expusieron las herramientas clave para gestionar las ciudades de manera más eficiente, inclusiva y sostenible. Se trataron innovaciones en las políticas públicas, como nuevos mecanismos de toma de decisiones más transparentes y participativos, que permiten una mayor integración de la ciudadanía en los procesos de gobernanza. Además, **se exploraron formas innovadoras de colaboración participativas entre actores locales**, como asociaciones vecinales, empresas y el sector público, destacando la importancia de crear alianzas que promuevan el bienestar común.



Mesa redonda. El todo es más que la suma de las partes: por una perspectiva integral de la gobernanza urbana.

PONENTES:



• **Sonia Hernández Partal**, subdirectora general de Políticas Urbanas del Ministerio de Vivienda y Agenda Urbana (MIVAU).

"Cuando hablamos de gobernanza no solo nos referimos a la alineación de políticas sino también a la participación ciudadana, al liderazgo político, al seguimiento y la evaluación de nuestras acciones".



• **Itziar González Virós**, arquitecta y urbanista especializada en cooperación ciudadana y arquitectura social.

"Empoderar a la ciudadanía para alcanzar logros colectivos, fruto del esfuerzo conjunto, implica no reducir la Agenda Urbana a un único proyecto. De este modo, se genera un horizonte común que puede integrarse y ser compatible con otras ciudades intermedias".



• **Uxua Domblas Ibáñez**, directora del Área de Gobierno Estratégico, Urbanismo, Vivienda y Agenda 2030 del Ayuntamiento de Pamplona.

"En Pamplona hemos adoptado con determinación la estrategia frente al cambio climático, impulsando un trabajo consensuado y horizontal en áreas clave como la estructura verde, las comunidades energéticas y la red de oficinas verdes".



• **Richard Calle Martínez**, primer teniente de alcaldesa del Ayuntamiento de Viladecans, delegado para el Marco Estratégico Viladecans 2030.

"Gobernanza no son las reuniones internas que hacemos, para gobernar hay que tener en cuenta a todos y cada uno de los agentes del territorio".

MODERADOR:

• **Jon Aguirre Such**, socio fundador de Paisaje Transversal.

Taller:

El itinerario ofreció también un espacio para trabajar los desafíos específicos de las ciudades intermedias, como la necesidad de construir resiliencia frente a las crisis económicas, sociales y climáticas. Con un enfoque en el futuro, los participantes del taller dinamizado por Paisaje Transversal exploraron cómo adaptar las estructuras de gobernanza urbana para responder a los retos actuales, asegurando un modelo más inclusivo, ágil y preparado para afrontar las incertidumbres del siglo XXI.

Abordada como una dinámica de carácter lúdico, la sesión permitió apuntar directrices concretas y precisas que tienen que ser prioritarias en la hora de la implementación de la Agenda Urbana en ciudades intermedias..

Estas directrices se agrupan en 12 puntos a modo de conclusiones:

1. Generar espacios de confianza donde equipo técnico y equipo político puedan compartir sus reflexiones y experiencias.
2. Aceptar que la Agenda Urbana es variable y adaptable.
3. Alinear el Plan de Mandato con las estrategias que establece la Agenda Urbana.
4. Difundir desde la voz de los referentes políticos los objetivos y la importancia de la Agenda Urbana.
5. Fomentar la cultura de la innovación.
6. Utilizar los instrumentos normativos existentes de manera diferente e innovadora.
7. Establecer un liderazgo de los proyectos a realizar.
8. Los recursos e información deben ser accesibles y abiertos a todos los departamentos.
9. Crear canales y espacios que favorezcan la participación de la ciudadanía en la toma de decisiones.
10. Trasladarnos a lugares donde están las personas y facilitar la construcción conjunta de la ciudad.
11. Establecer procesos a corto, medio y largo plazo junto con el desarrollo de prototipos que permitan analizar y obtener resultados que optimicen la implementación futura.
12. En los procesos de participación ciudadana, garantizar la comprensión plena de los conceptos y la conexión de los participantes con los objetivos comunes.



Haz click arriba para ver el video



ITINERARIO 3

Calles del Mañana: pensamos las calles del futuro en las ciudades intermedias.

El Itinerario 3 se centró en la vital importancia de **las calles como la verdadera alma de la ciudad**. Este tema surgió de uno de los talleres de la primera Jornada Viladecans 2030, cuando se planteó la necesidad de repensar las calles como una vía de trabajo clave para el futuro de nuestras ciudades.

En la mesa redonda, **profesionales expertos en prospectiva y estudios de futuro** ofrecieron un panorama amplio y profundo de **las posibilidades de estas herramientas para la transformación urbana**, tanto desde administraciones estatales y locales como para las empresas, grandes y pequeñas, y siempre con la mirada puesta en la necesaria implicación de la ciudadanía.



Mesa redonda. Estudios de futuro: de la calle a la transformación de las ciudades intermedias.

PONENTES:



• **Mar Cañizares**, asesora en la Oficina Nacional de Prospectiva y Estrategia de la Presidencia del Gobierno de España.

"No adivinamos el futuro, pero sí queremos entenderlo y ayudar a enfrentarlo. Para eso nos ayudamos de la prospectiva estratégica".



• **Elisabet Roselló Román**, fundadora de Postfuturear.

"Es importante generar redes de información en los barrios, en las ciudades, para crear sentido y conocimiento de lo que sucede".



• **Jan Ferrer i Picó**, fundador del Institut pel Futur.

"El futuro de las calles será un futuro que haga las ciudades y a las personas que la habitan más saludables o no será."



• **Marina Jarque Fernández**, responsable de la Oficina del Futuro de la Ciudad – Viladecans 2030.

"Estamos ayudando a nuestros líderes de proyectos a que puedan trabajar de una manera más transdisciplinar pensando en que está construyendo el futuro de la ciudad".

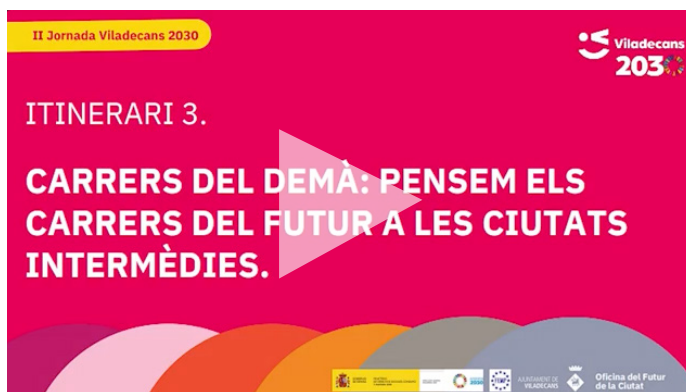
MODERADOR:

• **Pedro Bravo**, escritor y fundador de Soulândia.

Taller: Además, se llevó a cabo un taller, dinamizado por Jan Ferrer i Picó, del Institut pel Futur y titulado *Identificar y proyectar tendencias para el futuro de nuestras calles*, cuyo objetivo fue comprender cómo realizar un trabajo que permita clasificar, formular y proyectar tendencias sobre el futuro, en este caso, de las calles. Los participantes trabajaron en equipos para trasladar estas tendencias al planteamiento y diseño de las calles, abordando cuestiones como la integración de áreas verdes, la creación de espacios de encuentro comunitario y el fomento de soluciones de movilidad que prioricen al peatón y al ciclista.

Las conclusiones del taller fueron:

- Del taller surgieron 21 tendencias que describen algunos de los cambios a los que las ciudades intermedias deben adaptarse o hacia los cuales aspiran.
- Entre estas tendencias, destacan aspectos como la centralidad de la vida y las relaciones interpersonales, la diversidad (tanto en la cohesión como en el conflicto de usos), la accesibilidad, la vida digna, la identidad y la naturalización del entorno urbano.
- Además, estas mismas tendencias señalan que el espacio público es un espacio de conflicto. Sin embargo, su gestión no recae únicamente en los ayuntamientos, sino también en los vecinos y vecinas.



Haz click arriba para ver el video



CLAUSURA

Richard Calle Martínez, primer teniente de alcaldesa del Ayuntamiento de Viladecans.

Para cerrar esta segunda edición de la Jornada Viladecans 2030, Richard Calle dirigió unas palabras finales a los asistentes. Empezó agradeciendo a las personas presentes, contribuyentes todas a que la II Jornada Viladecans fuera tan inspiradora.

Calle destacó las tres cosas más importantes que se lleva de esta jornada: "Primero, las imágenes tan impactantes y visuales que ha mostrado Mar Santamaria en su presentación; también me llevo la importancia de la participación ciudadana. La ciudadanía tiene que entender de lo que hablamos porque son parte fundamental de la estrategia y necesitamos de su participación. Y, por último, en mi itinerario, Itziar González ha comentado la importancia del reconocimiento que damos a las personas que hacen posible esta organización y encuentros como este. Además, otro gran reconocimiento para Marta y Francesca que fueron ayer por la tarde al Parque Agrario de Viladecans a recoger y limpiar cada una de las calabazas con las que os hemos obsequiado". Explicaba, así, la procedencia del presente, tan original como verdaderamente orgánico, que los asistentes pudieron llevarse a casa.



Llegó el turno de averiguar qué enseñanzas obtuvieron las personas que han asistido a estas jornadas. Richard Calle preguntó al público y desde el Ayuntamiento de Masquefa destacaron la inspiración de haber compartido ideas con otros compañeros y las ganas de seguir trabajando. Las representantes de la Diputación de Barcelona hablaron de la potente narrativa que tiene la Agenda 2030 para que los territorios trabajen en una misma dirección. Para finalizar, Enric Serra del Ayuntamiento de Viladecans, añadió que se lleva muchos ingredientes nuevos para reflexionar y continuar trabajando. También subrayó la necesidad de traducir la inspiración en acciones concretas y sostenibles, impulsando una visión más integradora y colaborativa para el futuro.

Con esas palabras y el selfi colectivo con todo el público en el escenario, el evento llegó a su fin, dejando un ambiente de entusiasmo y compromiso entre las participantes.



Haz click arriba para ver el video

BIBLIOGRAFÍA Y REFERENCIAS

A continuación, ofrecemos algunas referencias compartidas por los ponentes de la II Jornada Viladecans 2030 para seguir ahondando en las temáticas tratadas.

KeyNote

López, Jorge Dioni. El malestar de las ciudades. 3ra ed., Arpa, 2023

Sennett, Richard. Construir y habitar: ética para la ciudad. Editorial Anagrama, 2019

Itinerario 1

Diputació de Barcelona. (n.d.). Agenda 2030 i els ODS. <https://www.diba.cat/web/ods>

Diputació de Barcelona. (n.d.). Commemoració de l'Agenda 2030. <https://www.diba.cat/web/commemoracio-agenda-2030>

Diputació de Barcelona. (n.d.). Mapa d'experiències locals. <https://www.diba.cat/web/ods/mapa-experiencies-locales#/>

Diputació de Barcelona. (n.d.). Materials de comunicació. <https://www.diba.cat/web/ods/materials-de-comunicacio>

Diputació de Barcelona. (n.d.). Publicacions. <https://www.diba.cat/web/ods/publicacions>

Paneque, P. (n.d.). Universidad Pablo de Olavide.

Piñeira Mantiñán, M. J. (n.d.). Universidade de Santiago de Compostela.

Subirats, J. Repensar las políticas urbanas desde la innovación social. Universitat Autònoma de Barcelona.

Taller de Rap 2030 – Consell d'Infants. YouTube, subido por Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat, subido el 15 de noviembre de 2023.

Vegara, A. (2016) Supercities. La Inteligencia del Territorio. Autoedición.

Itinerario 3

Ashby, M. & Smith, S. (2020). How to Future: Leading and Sense-making in an Age of Hyperchange. Kogan Page.

Asimov, I. (1986). Futuredays: A nineteenth century vision of the year 2000. The New American Library.

Dunne, A., & Raby, F. (2013). Speculative everything: Design, fiction, and social dreaming. MIT Press.

Estévez, J. M. (2013) Clústers. Estratègies guanyadores i treball en equip. Entramat.

Gaziulusoya, A., S. M. W. (2012). System innovation for sustainability: A systemic double flow scenario method for companies. Sustainability, 4(1), 13–22. <https://doi.org/10.3390/su4010013>

Hekkert, P., & Van Dijk, M. (2011). Vision in (product) design. In J. B. Carod et al. (Eds.), Design for Sustainability: A Guide to Successful Design (pp. 16–23). University of Twente.

Kyoto Design Lab. (2020). Case study on transition design: Speculation of life in 2050 from Kyoto (Part 2). Medium. <https://medium.com/@kyotodesignlab/case-study-on-transition-design-speculation-of-life-in-2050-from-kyoto-part-2-a8031f634404>

Meadows, D. H. (1999). Dancing with systems. Sustainability Institute.

Meadows, D. H. (2022). Pensar en sistemas. Capitán Swing.

